

Beschlussvorlage

Vorlage Nr.: 2015/071

Datum der Freigabe: 27.04.2015

Amt:	Büroleitender Beamter	Datum:	27.04.2015
Bearb.:	Jörg Exner	Wiedervorl.	
Berichterst.:	Jörg Exner		

Beratungsfolge	Termin	Behandlung
Hauptausschuss	11.05.2015	öffentlich
Stadtvertretung Kappeln	20.05.2015	öffentlich

Abzeichnungslauf

Betreff

Organisationsuntersuchung der Stadt Kappeln, Vorstellung der Ergebnisse und weiteres Vorgehen

Sach- und Rechtslage:

In der internen Workshop Sitzung der politischen Mitglieder des Hauptausschusses am 20. April 2015 wurde das Ergebnis der Organisationsuntersuchung der Stadtverwaltung vorgestellt. Das sehr umfangreiche Gutachten wurde zur öffentlichen Diskussionen und Beschlussfassung auf diese hier angefügte Zusammenfassung mit nur noch 34 Seiten inklusive der 72 Handlungsempfehlungen in Kurzform verdichtet.

Das Gutachten zeigt auf, dass die Stadtverwaltung etliche Optimierungspotenziale besitzt und dass es in einigen Belangen einen dringenden Handlungsbedarf gibt, um die Stadtverwaltung nachhaltig zu optimieren und für die Herausforderungen der Zukunft „fit zu machen“. Es kommt nun darauf an, das Gutachten konsequent umzusetzen. Hierzu bedarf es eines strukturierten Realisierungsprozesses, der sich in folgende Phasen unterteilen lässt:

- Realisierungsplanung
- Realisierung
- Konsolidierung der eingeführten Änderungen
- Realisierungskontrolle und Abweichungsanalyse

Der Realisierungsprozess muss zeitnah nach Abschluss der Organisationsuntersuchung einsetzen und sollte durch die Projektlenkungsgruppe und durch einen Projektkoordinator gesteuert werden. Bei Bedarf sollten für bestimmte Themen zeitlich befristete „Projektarbeitsgruppen“ eingesetzt werden, um die Details der Umsetzung und der Rahmenbedingungen zu erarbeiten bzw. Entscheidungen vorzubereiten (z. B. zu Standardfestlegungen).

Die Gremien Stadtvertretung und Hauptausschuss sind bedarfsorientiert über den Stand der Reorganisation bzw. den Fortschritt der Realisierung der Optimierungsvorschläge zu informieren.

Finanzielle Auswirkungen:

JA NEIN

Betroffenes Produktkonto:

Erfolgsplan

Finanzplan

Produktverantwortung:

Abschreibungsdauer:

Haushaltsansatz im lfd. Jahr:

AfA / Jahr:

Noch zur Verfügung stehende Mittel:

Deckungsvorschlag:

Auswirkung auf die Haushaltskonsolidierung:

Besonderheiten:

Beschlussvorschlag:

Der Hauptausschuss / die Stadtvertretung nimmt die erarbeiteten Ergebnisse der Organisationsuntersuchung zur Kenntnis und bedankt sich bei Herrn Poppelreuther für die umfangreiche Erarbeitung der vorgestellten Handlungsempfehlungen.

Zur Realisierung der aufgezeigten Optimierungspotenziale wird, wie auch schon bei der Erarbeitung der OrGa, eine Projektlenkungsgruppe gebildet.

Diese besteht aus folgenden Mitgliedern:

- Bürgermeister Heiko Traulsen
- Herr Matthias Mau (Stadtvertreter, 1. Stellvertretender Bürgermeister, Vorsitzender des Hauptausschusses)
- Herr Rainer Moll (Stadtvertreter, 2. Stellvertretender Bürgermeister, stellv. Vorsitzender des Hauptausschusses)
- Herr Jörg Exner (Büroleitender Beamter und Leiter des Fachbereiches 100)
- Frau Carola Dennda (Gleichstellungsbeauftragte)
- Herr Jens Luth (Vorsitzender des Personalrates)
- Herr Wolfhard Kutz (Leiter des Fachbereichs 200 Interne Dienste).

Der Hauptausschuss / die Stadtvertretung beauftragt die Projektlenkungsgruppe mit der schnellst möglichen Realisierungsplanung. Hierbei sollten die kurzfristig umzusetzenden Handlungsempfehlungen Nr. 1, 6, 9, 10, 13, 14, 16, 29, 30, 31, 32, 34, 36, 44, 46, 56, 57, 62, 65 vordringlich berücksichtigt werden.

Der Hauptausschuss hat in seiner Sitzung am 11.05.2015 gemäß Beschlussvorlage mit der Ergänzung „Die Leitung der Projektlenkungsgruppe soll durch den BLB der Stadt Kappeln wahrgenommen werden. (Diese Frage wird durch die Kommunalaufsicht zu klären sein)“ empfohlen.

Anlagen:

Kurzgutachten (bis zum Nachmittag des 11.05.2015 ist diese Datei passwortgeschützt)